


# B & E

Het vakblad  
voor de  
financiële  
sector

Bezoek ook  
onze website  
BankenEffecten  
bedrijf.nl

nr 7/8 juli-/augustusnummer 2009



ADJIEDJ BAKAS  
*“Een feminiene  
bankwereld”*

EXTERNE OMGEVING

Groot is  
gruwelijk 4

WET- EN REGELGEVING

Commissarissen  
de klas weer in? 28

MVO

Toegang tot inter-  
nationaal kapitaal  
voor microkrediet 42

# Adjiedj Bakas “Een feminiene bankwereld”

# 32

## BEDRIJFSVOERING



### Het ontwikkelings- stadium van compliance- management binnen banken en verzekeraars

Voor banken en verzekeraars betekent compliance de naleving van regels die opgelegd worden door de overheid en toezichthouders. In het kader van een onderzoek naar het ontwikkelingsstadium van compliance-management binnen de bank- en verzekeringssector in Nederland ontwikkelde ik een compliance-volwassenheidsmodel dat ik uittestte bij veertien banken en verzekeraars. De uitkomsten van dit onderzoek, dat ik in opdracht van Atos Consulting heb verricht, zijn uitgewerkt in dit artikel. **42**  
S. (Samantha) Krishan

## BEDRIJFSVOERING



### Stress testen doe je zo

Nog nooit stond het testen van stress zo in de belangstelling als nu. De Amerikaanse toezichthouder en het economisch team van president Obama hebben een belangrijk deel van het herstelplan opgehangen aan de uitkomsten van de onlangs uitgevoerde stresstesten. Banken hebben vooropgelegde stresstesten uitgevoerd om te zien in welke mate ze verliezen in stresssituaties kunnen opvangen. Instellingen die de stresstesten niet doorstaan moeten meer kapitaal ophalen. Vergelijkbare stresstesten zullen op Europees niveau worden uitgevoerd. **46**  
S. (Sidney) Leever en  
M. (Mark) Vermeule

## MVO



### Toegang tot internationaal kapitaal voor microkrediet

Banken en institutionele beleggers hebben de deur opengezet voor de financiering van microkredietinstellingen. Op het eerste gezicht een prachtige belofte, maar specialisten waarschuwen: het gaat fout als de missie van microkrediet uit het oog wordt verloren. **53**  
G. (Geert) Dekker

## En verder

- 1 Goudvinger**
- 7 Fiscale facetten**  
Mr. drs. P.J.M. (Paul) Bruin
- 19 ECB monitor**  
M.M.L. (Marloes) Foudraine
- 27 Gescand voor u**  
Drs. M. (Martijn) Verrijn Stuart
- 31 B&E websitesnieuws**
- 41 FLAIRS 2009:  
de nieuwe formule  
van bankieren!**
- 51 NIBE-SVV nieuws**
- 55 Vijf vragen over  
de kredietcrisis**  
A. (Ashwin) Matabadal
- 56 Agenda**

## INTERVIEW ADJIEDJ BAKAS

# Een feminiene bankwereld

Al twintig jaar is Adjiedj Bakas trendwatcher. Maar het publiek kreeg hem pas op het netvlies na zijn boek uit 2004: *Megatrends in Nederland*. Sindsdien kwam hij gemiddeld eens per jaar met een nieuwe publicatie. De verkoop stuwt hij op door zijn prikkelende visies en visioenen te verkondigen in meeslepende presentaties. Trendwatching is infotainment. Afgelopen voorjaar lanceerde hij *Beyond the crisis – The future of capitalism*. Over hoe de crisis de financiële wereld onomkeerbaar verandert.

Door Bert Bakker  
Fotograaf Sander Foederer



**E**en entreehal waarvan de wanden gloeiend oranje rood gelakt zijn. Een ontvangstruimte waar bonte neogotische gipsbeelden van Maria en Jezus onbekommerd naast oosterse godheden staan opgesteld. In een nis staan met jugendstilmotieven gedecoreerde vazen; aan het roze plafond zijn Chinees- en Delftsblauwe borden gemonteerd, op de muren zit crocoprint-behang. Is dit de privékapel van een *fusion*-religieuze? Nee, dit is een kantoor; gewoon aan het Amsterdamse Sarphatipark. Maar wél dat van een waarzegger. Hier werkt trendwatcher Adjiedj Bakas die – toch verrassend – zegt niets met “hutspot- of andere goden” te hebben.

Eerder dan welke managementgoeroe ook, kwam Bakas afgelopen april uit met